

Управление инновационными проектами в металлургии

Рачков И.В., к.э.н
Доклад на конференции:
«Металлургия: вопросы экономики и менеджмента»
30 ноября 2006г., ГОУ ВПО МИСиС

Характеристика процессов производства первородного железа

Процесс	Мощность завода, т/год	Стоимость завода, млн. долл.	Себестоимость, долл./т
Hyl-III	1 100 000	316	154
Fior	1 100 000	316	147
Midrex HBI	1 100 000	262	145
Iron carbide	350 000	64	113
Fastmet	450 000	101	112

Источник: Schorsch L.L. Why minimills give the US huge advantages in steel. The McKinseyQuarterly, №2, 1996. Анализ и оценки автора

Эффект от реализации проекта Iron Carbide для Nucor

Бюджет строительства объекта	-	\$80 млн.
Убыток от операционной деятельности объекта	-	\$50 млн.
Поступления от продажи объекта	+	\$20 млн.
Эффект от проекта	-	\$110 млн.

3

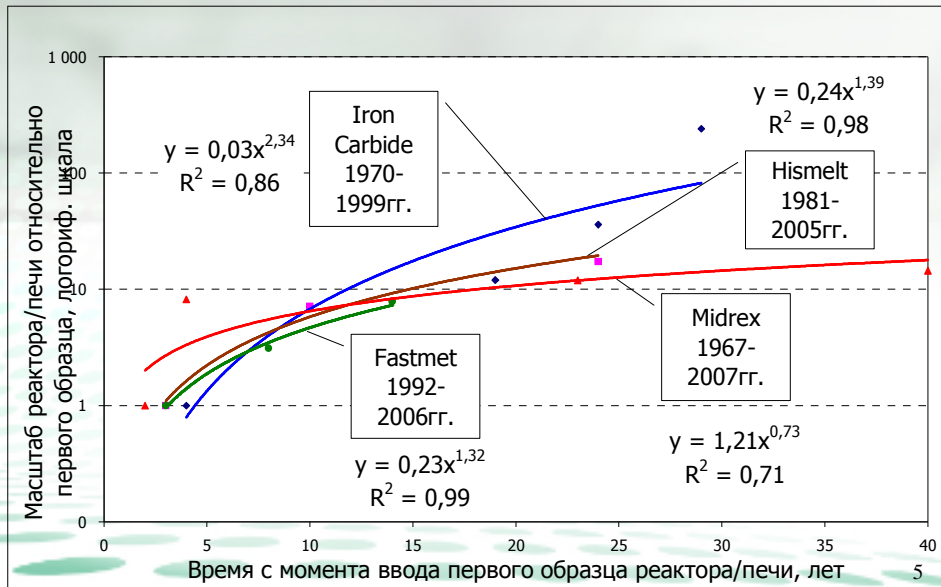
Причины неудач реализации проектов в металлургии

- Недостаточная проработка фаз жизненного цикла проекта (70% всех неудач)
- Отсутствие преемственности в проектных командах (63%)
- Внедрение новых технологий (50%)
- Отрицательное изменение рыночных цен относительно проектных предположений (42%)
- Прочие факторы (40%), определяющие конечные результаты проекта еще на этапе планирования.

Источник: Twigge-Molecey C. Knowledge, Technology, and Profit. Hatch Consulting, 2003

4

Динамика масштаба базового агрегата процессов получения первородного железа



Основная причина неудачи Nucor в проекте Iron Carbide

Низкое качество оценки реализуемости проекта

Необоснованное ускорение масштабирования базового реактора

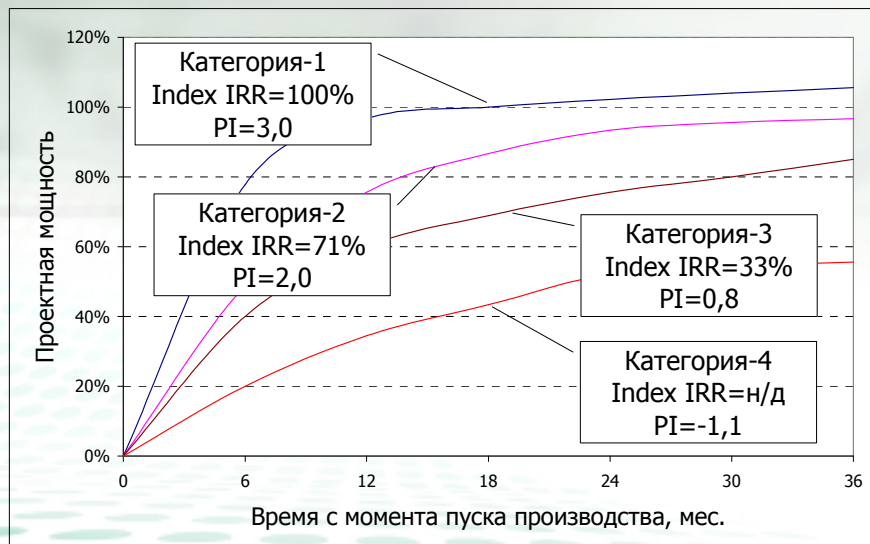
Установка опытных образцов оборудования в критических местах

Исправление недочетов во время проекта

Перерасход времени и денег

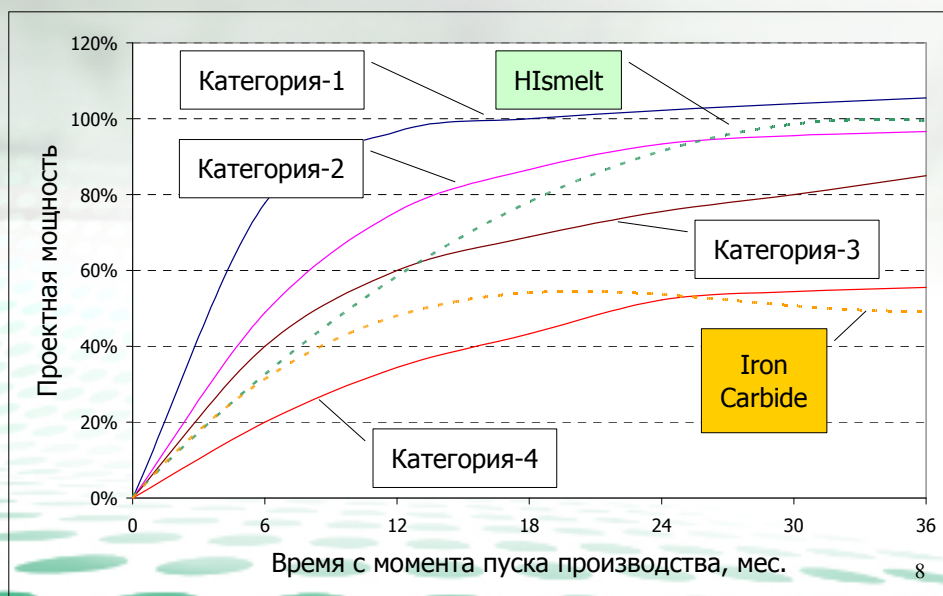
Выход от проекта

Классификация проектов по Макнальти



Источник: McNulty T. Innovative Technology, 1998. Halbe D. Business Aspects and Future Technical Outlook for Hydrometallurgy, 2003. Анализ и оценки автора

Проекты Nucor в классификации проектов Макнальти



Основы управления инновационными проектами

- Оценка реализуемости проекта
- Мониторинг реализации

9

Благодарю за внимание!

- Вопросы
- Ответы

Рачков Игорь Валерьевич

К.Э.Н.

igorra@mail.ru

10